

PSI Group ASA

# 4. kvartal og året 2013

Finansiell rapport og status



## HOVEDTREKK

- Meget god omsetning i kvartalet for både Retail Solutions og CashGuard. Det har derimot vært et utfordrende kvartal for SQS Security, med lav omsetning, samt engangskostnader.
- For 2013 samlet har det vært omsetningsvekst innen alle forretningsområdene. Retail Solutions har levert rekordhøy omsetningen og EBITDA.
- Salget av InStore IT selskapene ga en regnskapsmessig gevinst på MNOK 33,0 i 3. kvartal. Gevinsten er klassifisert som en finanspost.
- Styret foreslår å øke utbytte med 20 prosent til 0,30 kroner.

- **Driftsinntekter**

Driftsinntektene ble MNOK 188,5 (MNOK 187,9) i 4. kvartal, en økning på 0,3 prosent.

For året 2013 ble driftsinntektene MNOK 718,9 (MNOK 595,9) en økning på 20,6 prosent.

- **EBITDA**

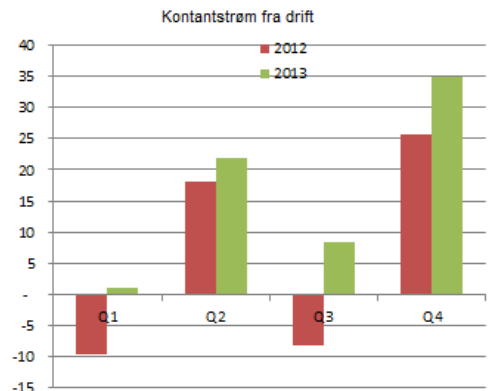
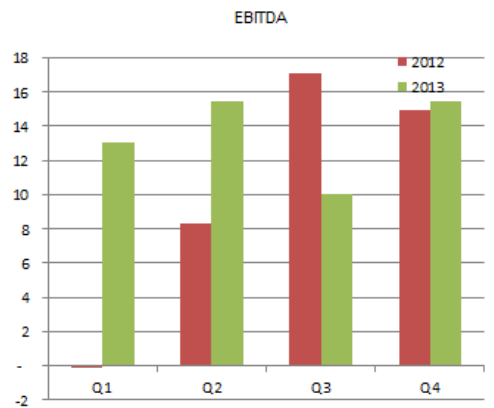
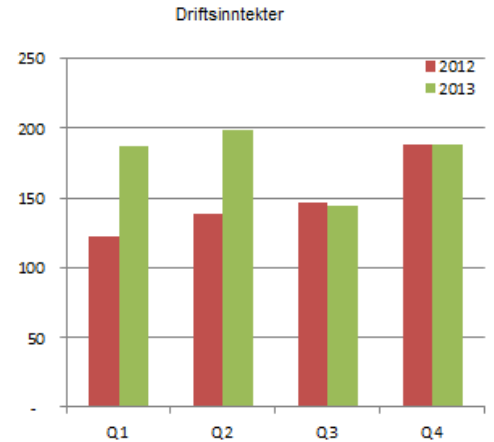
EBITDA endte på MNOK 15,5 (MNOK 14,9) i 4. kvartal, en økning på 4,0 prosent.

For året 2013 ble EBITDA MNOK 54,2 (MNOK 40,2) en økning på 34,8 prosent. Dette reflekterer det sterke resultatet i Retail Solutions og CashGuard. Tross god omsetningsvekst har det skuffende resultatet fra SQS Security påvirket i negativ retning.

- **Kontantstrøm**

Kontantstrøm fra drift var 34,9 (MNOK 25,8) i 4. kvartal, en økning på MNOK 9,1 sammenlignet med tilsvarende periode 2012.

Kontantstrøm fra drift for året 2013 var MNOK 66,2 (MNOK 25,9).



MNOK	4.kv 2013	4. kv 2012	Hele året 2013	Hele året 2012
Driftsinntekter	188,5	187,9	718,9	595,9
EBITDA	15,5	14,9	54,2	40,2
Driftsresultat (EBIT)	7,3	9,3	28,3	17,4
Ordinært resultat før skattekostnad (EBT) <sup>1)</sup>	7,1	7,9	56,4	8,7
Netto operasjonell kontantstrøm	34,9	25,8	66,2	25,9
Disponibel likviditet	65,0	22,6	65,0	22,6
Resultat pr. utestående aksje (NOK)	0,16	-0,16	1,16	-0,14
EBITDA margin	8 %	8 %	8 %	7 %

<sup>1)</sup> Inkludert gevinst på MNOK 33,0 knyttet til salget av InStore IT selskapene.

Regnskapsmessige effekter av kjøpene og salgene er beskrevet i Note 6

## KONSERNET

### Resultat

Konsernet hadde nær uendrede driftsinntekter i 4. kvartal 2013 på MNOK 188,5 sammenlignet med MNOK 187,9 i tilsvarende periode i 2012. Både Retail Solutions og CashGuard hadde et godt kvartal, mens SQS Security hadde en markant tilbakegang i omsetningen.

For regnskapsåret 2013 hadde alle virksomhetsområdene god organisk omsetningsvekst. Konsernet hadde driftsinntekter på MNOK 718,9 sammenlignet med MNOK 595,9 i 2012, hvilket er en økning på 20,6 prosent. Av dette er 17,5 prosent organisk vekst. Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) ble MNOK 15,5 (MNOK 14,9) i 4. kvartal. Retail Solutions og CashGuard leverte gode resultater i kvartalet, mens SQS Security fortsatt tynges av ekstraordinære kostnader knyttet til kvalitetsforbedringer samt ytterligere restrukturerings-kostnader. For regnskapsåret 2013 ble EBITDA MNOK 54,2 sammenlignet med MNOK 40,2 i 2012.

EBT for året viser et overskudd på MNOK 56,4 sammenlignet med MNOK 8,7 i 2012. EBT for året 2013 inneholder en regnskapsmessig gevinst på MNOK 33,0 knyttet til salget av InStore IT selskapene.

### Kjøp og salg av virksomheter i regnskapsåret

PSI Group ASA gjennomførte den 8. juli salget av aksjepostene i fem InStore IT selskaper (ett datterselskap og fire tilknyttede selskap) til Visma Norge Holding AS for MNOK 48,9. PSI Systems AS og Visma Retail har samtidig inngått avtale om et fortsatt langsiktig servicesamarbeid i distriktene i Norge gjennom disse selskapene. Retail Solutions vil bli påvirket av salget ved fremtidig bortfall av resultatbidragene etter skatt for tilknyttede selskaper og bortfall av konsolidering av datterselskapet. Salget medførte en regnskapsmessig gevinst på MNOK 33,0, klassifisert som finansinntekt.

PSI Group ASA kjøpte Etikett-Produsenten AS den 26. juni for MNOK 8,65 og Sydetikett AB den 10. september for MSEK 40,0. Kjøpesummene er for egenkapitalen i selskapene. Selskapene hadde på overtagelsestidspunktet en kontantbeholdning på henholdsvis MNOK 1,6 og MSEK 2,7. Selskapene er digitale spesialtrykkerier rettet mot små og mellomstore etikettopplag i et bredt kvalitetsspekter med svært korte leveringstider og høy leveringspresisjon. Ervervelsene kompletterer PSI Group ASA eksisterende trykkerier som er rettet mot større opplag. Etikettvirksomheten i konsernet sorterer under forretningsområdet Retail Solutions.

De regnskapsmessige effektene av transaksjonene, samt ureviderte proformtall er beskrevet i note 6.



## RETAIL SOLUTIONS

Retail Solutions omfatter salg av teknologiløsninger til detaljhandelen, herunder systemintegrasjon, installasjon, service og support, samt salg av forbruksmateriell. I tillegg er virksomhetsområdet en av Skandinavias største produsenter av selvklebende etiketter.

Virksomhetsområdets mål er å øke lønnsomheten for butikkeiere ved å gjøre hverdagen enklere for butikkansatte og handleopplevelsen mer effektiv for forbrukerne.

MNOK	4. kvartal		Hele året		Hele året
	2013	2012	2013	2012	2012
Produktsalg	113,3	109,2	399,6	318,3	318,3
Service	37,2	43,2	155,1	145,8	145,8
<b>Driftsinntekter</b>	<b>150,5</b>	<b>152,4</b>	<b>554,7</b>	<b>464,1</b>	<b>464,1</b>
<b>EBITDA</b>	<b>19,2</b>	<b>18,4</b>	<b>67,4</b>	<b>44,9</b>	<b>44,9</b>
EBITDA-margin	12,8 %	12,1 %	12,1 %	9,7 %	9,7 %
EBT <sup>1)</sup>	15,8	16,1	88,6	36,9	36,9

<sup>1)</sup> Inkludert gevinst på MNOK 33,0 knyttet til salget av InStore IT selskapene.

Driftsinntektene innenfor forretningsområdet Retail Solutions gikk tilbake med 1,3 prosent til MNOK 150,5 (MNOK 152,4) i 4. kvartal, som et resultat av at utrulling av ESL til Rema1000 var ferdigstilt i 2. kvartal. Dette ble i stor grad oppveid av høy etterspørsel etter CashGuard, blant annet som et resultat av innføringen av nye mynter og sedler i Sverige, leveranser av ESL til andre kjeder, samt oppkjøpet av Sydetikett og Etikett-Produsenten.

Driftsinntektene for året 2013 økte med 19,5 prosent til MNOK 554,5 (MNOK 464,1); den høyeste omsetningen i forretningsområdets historie.

God kostnadskontroll og en skalerbar forretningsmodell bidro til en EBITDA margin på 12,8 prosent. EBITDA ble MNOK 19,2 (MNOK 18,4) i 4. kvartal. For hele året ble EBITDA rekordhøye MNOK 67,4 (MNOK 44,9).

### Etiketter og etikettskrivere

Retail Solutions selger, designer og produserer etiketter til det norske og svenske markedet, samt leverer tilhørende etikettskrivere og rekvisita. Fra og med 1. kvartal 2014 vil dette bli rapportert som et eget forretningsområde.

Retail Solutions har omsatt etiketter for MNOK 31,7 i 4. kvartal (MNOK 17,0), hvorav kjøpet av Sydetikett og Etikett-Produsenten bidro med en økning i omsetningen på MNOK 16,1. Retail Solutions etikettvirksomhet er styrket betydelig som følge av kjøpet av de to nye trykkeriene (se note 6). Retail Solutions er nå en av de ledende leverandørene av selvklebende etiketter i Skandinavia.

I Sverige samles produksjon og salg av etiketter i et nytt felles selskap Antonson Etikett AB. I Norge har Etikett-Produsenten AS og PSI Production AS fusjonert med navnet Etikettprodusenten AS. Selskapet selger etiketter både gjennom PSI Systems AS og direkte. I november ble selskapet medlem av den norske emballasjeforening, et viktig steg for å gjøre virksomheten mer kjent som etikettprodusent til næringsmiddelindustrien i Norge.

PSI Systems har i 4. kvartal signert en avtale om leveranse av etiketter til Salmar, en av verdens største produsenter av oppdrettslaks. Avtalen innebærer en årlig omsetning av etiketter på omlag MNOK 3.

I løpet av 4. kvartal har Antonson Etikett AB tegnet en avtale med hygiene- og skogsindusriselskapet SCA. I tillegg har selskapet også fått sin første ordre fra transportøren DHL Stockholm, samt OneMed, som er utstyrsleverandør til helsesektoren i Norden. Samlet verdi på de tre avtalene er ca. MSEK 4,3.

### CashGuard

CashGuard MultiPOS, er en ny programvare som gjør det mulig å knytte flere kasseapparater til én CashGuard. Right Price Tiles har så langt installert løsningen i tre av sine 11 butikker. PSI Systems tegnet i 3. kvartal en avtale med G-MAX vedrørende kjøp av CashGuard med MultiPOS til deres butikker i Norge.

### Annet

Leveransene av elektroniske prisetiketter til Rema 1000 i Norge er fullført. Tilbakemeldingene fra kunden er meget positive. PSI Systems AS er valgt som foretrukken partner av Coop Norge Handel for denne typen løsninger. En større andel av de 150 butikkene hvor Coop Norge Handel har til hensikt å anskaffe elektroniske hyllekantetiketter, forventes å bli basert på Pricer teknologi.

ICA i Sverige har skrevet en 2-års kontrakt på kjøp av Pricer fra PSI Antonson AB.





## CASHGUARD

Omfatter utvikling, produksjon og salg av markedets mest driftssikre kontanthåndteringssystemer til globale forhandlere og direkte til større dagligvarekjeder. Virksomhetsområdets mål er å gjøre kontantbetalinger effektive og konkurransedyktig for butikkeiere. Partnere som er 100 prosent eid av PSI Group ASA inngår i virksomhetsområdet Retail Solutions.

	4. kvartal		Hele året	
	2013	2012	2013	2012
MNOK				
Produktsalg	37,7	24,0	114,5	85,8
Service	3,7	0,1	12,6	4,3
<b>Driftsinntekter</b>	<b>41,4</b>	<b>24,1</b>	<b>127,1</b>	<b>90,0</b>
<b>EBITDA</b>	<b>4,5</b>	<b>-1,2</b>	<b>3,5</b>	<b>2,3</b>
EBITDA-margin	10,9 %	-5,0 %	2,7 %	2,5 %
EBT	3,1	-2,3	-3,4	-6,1

Forretningsområdet hadde en meget positiv utvikling i eksportmarkedene, hovedsakelig Frankrike, Spania og Sør-Afrika. I tillegg har vi sett en bedring i Danmark og Tyskland. Omsetning på det svenske hjemmemarkedet var meget sterk i 4. kvartal.

Driftsinntektene i forretningsområdet CashGuard økte med 72,1 prosent til MNOK 41,4 (MNOK 24,1) i 4. kvartal. For hele året viser forretningsområdet en vekst i omsetningen på 41,2 prosent til MNOK 127,1 (MNOK 90,0), drevet av økt omsetning i eksportmarkedene, samt Sverige (se tabell under).

	4. kvartal		Hele året		Totalt solgte systemer
	2013	2012	2013	2012	
Antall solgte systemer					
Norge	112	147	565	574	8 241
Sverige	346	189	700	484	10 266
Sum hjemmemarkeder	458	336	1 265	1 058	18 507
Internasjonalt	208	47	785	342	3 550
Sum	666	383	2 050	1 400	22 057

Det investeres vesentlige beløp i å bygge opp en internasjonal salgs- og markedsavdeling, som skal fokusere på direkte salg og markedsføring mot større internasjonale dagligvarekjeder. Dette har påvirket driftsresultatet i 2013. I tillegg er det i 2013 innført et mer aggressivt partnerprogram for å øke distributørens fokus på CashGuard's produkter, og hvor de dyktigste partnerne belønnes med en høyere rabatt.

EBITDA ble MNOK 4,5 (MNOK - 1,2) i 4. kvartal. For hele året ble EBITDA MNOK 3,5 (MNOK 2,3).

Vi ser nå at den internasjonale satsningen begynner å gi resultater. I tillegg erfarer vi at markedet i viser tegn på bedring. På hjemmemarkedet forventes en økende etterspørsel for CashGuard bl.a. som følge av introduksjon av nye sedler og mynter i Sverige.

I Danmark vant CashGuard en kontrakt til København kommune i løpet av 4. kvartal med leveranser som fortsetter inn i 1. kvartal i 2014.

I løpet av 4. kvartal inngikk CashGuard en avtale med bensinstasjonskjeden Felta i Tyskland.

I Spania er det fortsatt god etterspørsel, først og fremst innenfor apotek og helsesektoren.

I 3. kvartal installerte Sodexo, som blant annet tilbyr kantinetjenester på verdensbasis, en pilot av CashGuard Premium, og vurderer ytterligere investeringer.

Den franske butikkjeden Monoprix valgte i 2. kvartal i år CashGuard som sin lukkede kontanthåndteringsløsning. Med ca. 450 butikker er Monoprix en ledende butikkjede i Frankrike som selger matvarer, klær, maskinvare, husholdnings-artikler og gaver.

Den største CashGuard installasjonen i verden med 35 systemer er i Sør-Afrika hos supermarkedet President Hyper.

Gå til [www.cashguard.com](http://www.cashguard.com) for å abonnere på nyheter om kontantenes rolle i samfunnet, samt nyheter innen kontanthåndtering.



## SQS SECURITY

Omfatter utvikling, produksjon og salg av kontantsikringsløsninger for minibanker og verditransportselskap basert på patenterte destruksjons- og sporingsteknologier. SQS Security Qube System er i tillegg underleverandør av sikkerhetsteknologi til enkelte av CashGuards produkter i det detaljhandels-segmentet som krever markedets høyeste sikkerhet.

MNOK	4. kvartal		Hele året	
	2013	2012	2013	2012
Produktsalg	19,1	30,4	101,6	93,8
Service	9,6	5,8	32,3	24,1
<b>Driftsinntekter</b>	<b>28,7</b>	<b>36,2</b>	<b>133,9</b>	<b>117,9</b>
<b>EBITDA</b>	<b>-5,3</b>	<b>1,1</b>	<b>-5,8</b>	<b>2,7</b>
EBITDA-margin	-18,5 %	3,0 %	-4,4 %	2,3 %
EBT	-8,6	-1,5	-17,4	-10,1

Driftsinntektene i forretningsområdet falt med 20,6 prosent til MNOK 28,7 (MNOK 36,2) i 4. kvartal. For hele året viser derimot forretningsområdet en økning i omsetningen på 13,5 prosent til MNOK 133,9 (MNOK 117,9). Nye avtaler innen både CIT (Cash In Transit) og ATM (Automated Teller Machines) i Norge har bidratt til den positive omsetningsutviklingen.

EBITDA ble i 1. kvartal belastet med engangskostnader på MNOK 2,4 i forbindelse med utskiftninger i ledelsen i forretningsområdet. I 4. kvartal ble det avsatt ytterligere MSEK 2,9 til restrukturering. I tillegg er det i løpet av året kostnadsført MSEK 7,7 i garantikostnader grunnet kvalitetsutfordringer med dagens produktserie. Garantikostnadene består av erstatningsutstyr til kundene, samt oppgraderinger av installert base for å løse kvalitetsutfordringene, og vil medføre en betydelig reduksjon i fremtidige garantikostnader.

EBITDA ble MNOK - 5,3 (MNOK 1,1) i 4. kvartal. For hele året ble EBITDA MNOK - 5,8 (MNOK 2,7). Det er gjennomført en rekke grep for å bedre lønnsomheten i virksomhetsområdet. Det ble i 2013 gjort vesentlige endringer i ledelsen, samt utvikling av en ny produktfamilie, SMP, som har høyere driftssikkerhet, og hvor alle produktene er basert på samme komponenter. Produkter innen SMP-familien vil lanseres fortløpende i 2014. Produktet har vært testet i Kroatia i ett år med stor

suksess. Forretningsområdet vil i 2014 øke satsningen på salg og markedsføring.

SQS Security Qube System AB har vært fortrukket leverandør til Loomis i Norge siden 1999. I 3. kvartal leverte SQS Security en ordre på ca. 9 MNOK i nye kofferter for å sikre deres verditransporter. I 4. kvartal har Loomis i Sverige bestilt rack-løsninger og verdikofferter til 7 verditransporter.

Forretningsområdet gjennomførte i 1. kvartal leveransen på 900 kofferter av typen SMP til Kroatia, med meget gode tilbakemeldinger fra kunden. Denne leveransen var første steget for å nå målet om å bli markedsleder i regionen.

Innføringen av den nye SQS Security SMP-kofferten har, etter en vellykket installasjon i Kroatia, fått stor oppmerksomhet fra de fleste internasjonale aktørene i markedet. SMP kofferten kan benyttes til transport av både kontanter og ATM-kassetter. Kofferten er tilpasset de fleste produsenter av ATM-kassetter. Teknologien danner også grunnlaget for utvikling av flere funksjoner i fremtiden.

I 4. kvartal har SQS Security Qube System sertifisert sin SMP Mini hos SSF (Svenska Stöldskydds Föreningen).

I Storbritannia har Loomis gjennomført en vellykket pilot av SMP CIT-kofferter.

Erste Bank har tatt i bruk verdikofferter for sin interne pengetransporter, som første bankkunde i Østerrike.

Brinks i Frankrike har i løpet av 4. kvartal investert i verdikofferter til en verdi av ca 200 000 Euro.

I Tyskland har Reisebank gjennomført en vellykket pilot av SQS Security Qube System sin nye stasjonære ATM-teknologi ASP. Banken planlegger i første omgang å utruste ytterligere 16 minibanker med ASP. Tyskland og Europa opplever en økning i antall ran av minibanker. Markedsføringen av ASP har derfor fått mye oppmerksomhet.

Det svenske markedet viser fortsatt god omsetning av sikringssystemer for minibanker. Denne trenden er også gjeldende for det norske markedet, hvor omsetningen av våre produkter er økende.

Selskapets tradisjonelle kunder i Europa er tilbakeholdene med investeringer i nytt utstyr. I Russland er situasjonen avventende.

## KONTANTSTRØM OG KAPITALFORHOLD

Kontantstrøm fra operasjonell drift i kvartalet er bedret med MNOK 9,1 og endte på 34,9 sammenlignet med MNOK 25,8 i tilsvarende periode i fjor.

Arbeidskapitalen er redusert med MNOK 5,7 i kvartalet sammenlignet med utgangen av 3. kvartal 2013.

Netto rentebærende gjeld er redusert med MNOK 29,2 sammenlignet med utløpet av forrige periode og utgjorde MNOK 44,3.

Disponibel likviditet er MNOK 65,0 pr. 31. desember 2013.

Nærings- og Handels-departementet innvilget den 27. juni i år søknaden om å gi selskapet tillatelse til tvungen overtagelse av alle aksjeposter verdt mindre enn NOK 500. Overtagelsen ble gjennomført i 3. kvartal 2013. I

forbindelse med tvangsinnløsningen til NOK 6,- pr aksje ble 1 351 aksjonærer innløst, og det ble overført 71 141 aksjer til PSI Group ASA. Beholdning av egne aksjer utgjør etter dette 660 253 aksjer, noe som representerer 1,5 prosent av totalt utestående aksjer.

Styret ønsker at medlemmene av konsernledergruppen skal ha aksjer i selskapet. Det ble derfor innført et aksjeprogram i første kvartal 2013 for konsernledergruppen hvor medlemmene har mulighet til å kjøpe aksjer for inntil NOK 500 000 per år med 20 prosent rabatt. I tillegg ble det første aksjeprogrammet for ansatte gjennomført, hvor alle ansatte i de norske selskapene fikk tilbud om å kjøpe aksjer for inntil NOK 25 000 med 20 prosent rabatt.

Styret vil på kommende generalforsamling foreslå et utbytte på 30 øre.

Styret i PSI Group ASA,  
Rælingen, 24. februar 2014

Svein S. Jacobsen  
Styrets leder

Erik Pinnås  
Styremedlem

Selma Kveim  
Styremedlem

Camilla Tepfers  
Styremedlem

Klaus de Vibe  
Styremedlem

Jørgen Waaler  
Konsernsjef

## ERKLÆRING

Styret og konsernsjef har i dag behandlet og fastsatt regnskapet for 4. kvartal og hele året 2013 for konsernet PSI Group ASA inklusive konsoliderte sammenligningstall for 4. kvartal og hele året 2012. Rapporten er avlagt i samsvar med kravene i IAS 34, Rapportering, som er fastsatt av EU, samt fastsatt i norske tilleggskrav i Verdipapirhandelloven.

Etter styret og daglig leders beste overbevisning er regnskapet for 4. kvartal og hele året 2013 utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder, og opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av konsernets eiendeler, gjeld og finansielle stilling og resultat som helhet per 31. desember 2013 og 31. desember 2012. Etter styret og daglig leders beste overbevisning gir beretningen en rettviseende oversikt over viktige begivenheter i regnskapsperioden og deres innflytelse på regnskapet.

Styret i PSI Group ASA,  
Rælingen, 24. februar 2014

Svein S. Jacobsen  
Styrets leder

Erik Pinnås  
Styremedlem

Selma Kveim  
Styremedlem

Camilla Tepfers  
Styremedlem

Klaus de Vibe  
Styremedlem

Jørgen Waaler  
Konsernsjef



**KONSERNETS RESULTATREGNSKAP**

TNOK	4.kv 2013	4.kv 2012	Endring %	Hele året 2013	Hele året 2012	Endring %
Salgsinntekter	188 546	186 595	1,0 %	716 506	592 448	20,9 %
Resultatandel TS, serviceselskaper	-	1 344		2 367	3 471	-31,8 %
Varekostnad	92 940	102 687	-9,5 %	378 473	298 422	26,8 %
Lønn og sosiale kostnader	55 231	47 284	16,8 %	196 806	174 195	13,0 %
Andre driftskostnader	24 869	23 062	7,8 %	89 438	83 131	7,6 %
Sum driftskostnader	173 040	173 033	0,0 %	664 718	555 749	19,6 %
<b>EBITDA</b>	<b>15 506</b>	<b>14 906</b>	<b>4,0 %</b>	<b>54 155</b>	<b>40 170</b>	<b>34,8 %</b>
Avskr. materielle anleggsmidler	3 310	2 499	32,5 %	10 573	8 514	24,2 %
Avskr. immaterielle anleggsmidler	4 899	3 067	59,7 %	15 299	14 235	7,5 %
Nedskr. immaterielle anleggsmidler	-	-	-	-	-	-
Nedskr. goodwill	-	-	-	-	-	-
<b>EBIT</b>	<b>7 296</b>	<b>9 341</b>	<b>-21,9 %</b>	<b>28 283</b>	<b>17 421</b>	<b>62,4 %</b>
Renter	-893	-1 119	20,1 %	-4 314	-4 767	9,5 %
Andre finansposter	674	-324		32 414	-3 969	
<b>EBT<sup>1)</sup></b>	<b>7 077</b>	<b>7 898</b>	<b>-10,4 %</b>	<b>56 383</b>	<b>8 685</b>	
Skattekostnad	294	14 836	-98,0 %	5 214	14 558	-64,2 %
<b>Periodens resultat<sup>1)</sup></b>	<b>6 783</b>	<b>-6 938</b>		<b>51 169</b>	<b>-5 872</b>	
Hvorav						
Majoritetsinteresse	6 874	-7 032		50 937	-6 206	
Minoritetsinteresse	-90	95		232	334	
	6 783	-6 938		51 169	-5 872	
<b>Resultat pr. aksje</b>						
Antall utstedte aksjer	44 376 040	44 376 040		44 376 040	44 376 040	
Gj.snittlig antall utestående aksjer	43 715 787	43 718 999		43 757 742	43 865 891	
Resultat pr. aksje	0,16	-0,16		1,16	-0,14	
Utvannet resultat pr. aksje	0,16	-0,16		1,16	-0,14	
EBITDA pr. aksje	0,35	0,34		1,24	0,92	
Utvannet EBITDA pr. aksje	0,35	0,34		1,24	0,92	

Totalresultat	4.kv 2013	4.kv 2012	Endring %	Hele året 2013	Hele året 2012	Endring %
Periodens resultat	6 783	-6 938		51 169	-5 872	
Omregningsdifferanser valuta	3 040	-6 034		22 628	-2 992	
<b>Totalresultat</b>	<b>9 823</b>	<b>-12 972</b>		<b>73 797</b>	<b>-8 865</b>	
Hvorav						
Majoritetsinteresse	9 913	-13 067		73 565	-9 199	
Minoritetsinteresse	-90	95		232	334	

<sup>1)</sup> Året 2013 inkluderer gevinst på MNOK 33,0 knyttet til salget av InStore IT selskapene.

**KONSERNETS BALANSE**

TNOK	31.12.2013	31.12.2012	30.09.2013
<b>EIENDELER</b>			
Immaterielle eiendeler	113 747	97 564	116 076
Goodwill	110 779	80 584	110 607
Driftsløsøre, transportmidler, inventar	36 445	25 381	37 430
Langsiktige investeringer	481	12 590	481
Utsatt skattefordel	18 084	29 794	16 971
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>279 535</b>	<b>245 913</b>	<b>281 564</b>
Finansielle investeringer	26	22	25
Varer	85 787	83 419	81 255
Kundefordringer	98 156	94 325	120 864
Forskuddsbetalte kostnader	13 899	10 078	10 488
Andre fordringer	8 285	10 906	12 577
Bankinnskudd o.l.	8 554	3 670	9 997
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>214 706</b>	<b>202 421</b>	<b>235 206</b>
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>494 241</b>	<b>448 335</b>	<b>516 769</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
Selskapskapital	27 513	27 513	27 513
Egne aksjer	-409	-416	-409
Annen egenkapital	223 694	161 262	214 114
<b>Sum egenkapital</b>	<b>250 798</b>	<b>188 359</b>	<b>241 218</b>
Langsiktig rentebærende gjeld	43 603	42 943	45 875
Annen langsiktig gjeld	9 764	5 909	15 196
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>53 367</b>	<b>48 852</b>	<b>61 071</b>
Kortsiktig rentebærende gjeld	9 271	52 206	37 678
Leverandørgjeld	71 163	70 826	83 641
Betalbar skatt	207	643	618
Avsatt utbytte	-	2	-
Annen kortsiktig gjeld	109 435	87 448	92 544
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>190 076</b>	<b>211 124</b>	<b>214 481</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>494 241</b>	<b>448 335</b>	<b>516 769</b>

**EGENKAPITALUTVIKLING**

TNOK	Aksje- kapital	Overkurs	Egne aksjer	Innskutt annen EK	Omregnings- differanse	Annen EK	Minoritets- Sum interesser	Sum EK	
Egenkapital per 31.12.2011	27 513	142 383	-185	208 879	9 472	-177 827	210 236	140	210 375
Utbetalt utbytte til minoritet							-	-120	-120
Kjøp av egne aksjer			-232			-1 271	-1 503		-1 503
Transaksjonskostnader ved kjøp egne aksjer						-509	-509		-509
Nedskrivning overkurs		-100 000		100 000			-		-
Utbytte 2011						-11 020	-11 020		-11 020
Årsresultat etter skatt						-6 206	-6 206	334	-5 872
Andre inntekter og kostnader					-2 992		-2 992		-2 992
Egenkapital per 31.12.2012	27 513	42 383	-416	308 879	6 480	-196 834	188 006	354	188 359
Utbetalt utbytte til minoritet							-	-120	-120
Salg av egne aksjer			51			338	389		389
Kjøp av egne aksjer / tvangsinnløsning			-44			-636	-680		-680
Utbytte 2012						-10 947	-10 947		-10 947
Årsresultat etter skatt inkl. avgang minoritet						51 403	51 403	-234	51 169
Andre inntekter og kostnader					22 628		22 628		22 628
Egenkapital per 31.12.2013	27 513	42 383	-409	308 879	29 108	-156 675	250 800	-	250 798

**KONTANTSTRØMOPPSTILLING**

TNOK	4.kv. 2013	4.kv. 2012	Hele året 2013	Hele året 2012
Ordinært resultat før skatt	7 077	7 898	56 383	8 685
Netto renter	893	1 119	4 314	4 767
Betalte skatter	1 100	650	667	650
Resultatandel TS	-	-1 344	-2 367	-3 471
Ordinære avskrivninger	8 209	5 566	25 872	22 749
Gevinst / tap ved salg av varige driftsmidler	-169	-73	-169	-73
Urealisert tap finansielle instrumenter	-	1 161	-	1 161
Realisert gevinst på finansielle instrumenter	-452	-10	-32 969	-10
Endring i varer	-3 876	6 358	4 712	-18 100
Endring i kundefordringer	22 903	30 781	9 422	-13 762
Endring i leverandørgjeld	-12 979	-31 067	-6 480	32 655
Endring i andre tidsavgrensningsposter	12 202	4 716	6 774	-9 384
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>34 907</b>	<b>25 756</b>	<b>66 159</b>	<b>25 867</b>
Netto utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-2 077	-1 958	-4 550	-6 282
Netto utbetaling ved kjøp av langsiktige aksjer	-	-	-476	-
Netto effekt oppkjøp Etikett-Produsenten AS	128	-	-2 578	-
Netto effekt oppkjøp Sydetikett AB	-	-	-24 732	-
Innbetaling fra salg av varige driftsmidler	325	268	325	268
Netto effekt salg InStore selskaper	-	-	46 398	-
Rente inntekter	86	-1 674	199	328
Mottatt utbytte tilknyttede selskap	-	-	2 300	1 340
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-1 538</b>	<b>-3 364</b>	<b>16 887</b>	<b>-4 346</b>
Kjøp egne aksjer / tvangsinnløsning	-174	-	-612	-2 012
Salg egne aksjer	-68	-	320	-
Endring i langsiktig gjeld	-4 147	-2 649	-13 435	-12 498
Endring i kassekreditt	-29 077	-19 654	-49 114	8 737
Rente kostnader	-979	555	-4 513	-5 094
Utbetalt utbytte	-397	1	-10 943	-11 018
Utbetalt utbytte til minoritet	-	-	-120	-120
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-34 843</b>	<b>-21 747</b>	<b>-78 416</b>	<b>-22 005</b>
Netto endring i likvider	-1 473	645	4 630	-485
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	9 997	3 079	3 670	4 219
Effekt av valutakursendringer på utenlandske beholdninger	30	-54	254	-64
<b>Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>8 554</b>	<b>3 670</b>	<b>8 554</b>	<b>3 670</b>

**NØKKELTALLOPPSTILLING**

TNOK	4. kv 2013	3. kv 2013	2. kv 2013	1. kv 2013	4. kv 2012	Hele året 2013	Hele året 2012
<b>Resultat</b>							
Driftsinntekter	188 546	144 937	198 614	186 776	187 939	718 873	595 919
EBITDA	15 506	10 071	15 499	13 080	14 906	54 155	40 170
Driftsresultat (EBIT)	7 296	3 493	10 114	7 380	9 341	28 283	17 421
Resultat før skattekostnad (EBT) <sup>1)</sup>	7 077	35 137	9 054	5 115	7 898	56 383	8 685
Årsresultat	6 783	33 892	6 881	3 613	-6 938	51 169	-5 872
EBITDA-margin	8,2 %	6,9 %	7,8 %	7,0 %	7,9 %	7,5 %	6,7 %
EBT-margin	3,8 %	24,2 %	4,6 %	2,7 %	4,2 %	7,8 %	1,5 %
<b>Balanse</b>							
Anleggsmidler	279 535	281 564	250 064	249 661	245 913	279 535	245 913
Omløpsmidler	214 706	235 206	227 805	216 404	202 421	214 706	202 421
Sum eiendeler	494 241	516 769	477 869	466 065	448 335	494 241	448 335
Egenkapital	250 798	241 218	198 147	201 674	188 359	250 798	188 359
Langsiktig gjeld	53 367	61 071	45 449	48 117	48 852	53 367	48 852
Kortsiktig gjeld	190 076	214 481	234 273	216 274	211 124	190 076	211 124
Arbeidskapital	112 780	118 478	132 907	128 220	106 918	112 780	
Egenkapitalandel	50,7 %	46,7 %	41,5 %	43,3 %	42,0 %	50,7 %	42,0 %
Likviditetsgrad	113,0 %	109,7 %	97,2 %	100,1 %	95,9 %	113,0 %	95,9 %
<b>Kontantstrøm</b>							
Netto operasjonell kontantstrøm	34 907	8 323	21 943	986	25 756	66 159	25 867
Netto kontantstrøm	-1 473	2 273	3 501	329	645	4 630	-485
<b>Aksje informasjon</b>							
Antall aksjer	44 376 040	44 376 040	44 376 040	44 376 040	44 376 040	44 376 040	44 376 040
Gj.snittlig antall utestående aksjer	43 715 787	43 785 398	43 786 928	43 742 849	43 718 999	43 757 742	43 860 320
EBT pr. utestående aksje	0,16	0,80	0,21	0,12	0,18	1,29	0,20
Resultat pr. utestående aksje	0,16	0,77	0,16	0,08	-0,16	1,17	-0,13
Bokført egenkapital pr. aksje	5,7	5,5	4,5	4,6	4,3	5,7	4,3
Utbetalt utbytte pr. aksje			0,25	-	-	-	0,25
<b>Ansatte</b>							
Antall ansatte ved periodens slutt	314	326	297	309	301	314	301
Gjennomsnittlig antall ansatte	321	307	303	304	306	309	306
Driftsinntekter pr. ansatt	600	445	669	604	624	2 289	1 980
Driftskostnader pr. ansatt	551	414	617	562	575	2 117	1 846
EBT pr. ansatt	23	108	30	17	26	180	29

<sup>1)</sup> 3. kv 2013 og YTD 2013 Inkludert gevinst på MNOK 33,0 knyttet til salget av InStore IT selskapene.



## DEFINISJONER

Antall aksjer	Antall utstedte aksjer ved årets slutt
Arbeidskapital	Varelager + kundefordringer - leverandørgjeld
Bokført egenkapital pr. aksje	Bokført egenkapital / antall aksjer
Driftsinntekter	Salgsinntekter og resultatandel TS, serviceselskaper
Driftsinntekter pr. ansatt	Driftsinntekter / gjennomsnittlig antall ansatte
Driftskostnader pr. ansatt	Driftskostnader / gjennomsnittlig antall ansatte
EBT	Resultat før skatt
EBIT	Driftsresultat
EBIT pr. ansatt	EBIT / gjennomsnittlig antall ansatte
EBIT pr. utestående aksje	EBIT / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
EBIT-margin	EBIT / driftsinntekter
EBITDA	Driftsresultat + avskrivninger varige driftsmidler og immaterielle eiendeler
EBITDA-margin	EBITDA / driftsinntekter
Egenkapitalandel	Bokført egenkapital / total kapital
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	Utstedte aksjer justert for egne aksjer i gjennomsnitt for året
Kontantstrøm margin	Netto operasjonell kontantstrøm / driftsinntekter
Likviditetsgrad	Omløpsmidler / kortsiktig gjeld
Resultat pr. utestående aksje	Årsresultat / gjennomsnittlig antall utestående aksjer
Utbetalt utbytte pr. aksje	Utbytte pr aksje utbetalt i året

## NOTE 1 BEKREFTELSE AV FINANSIELT RAMMEVERK

Det sammendratte konsoliderte delårsregnskapet er utarbeidet i samsvar med IAS 34 Delårsrapportering. Delårsregnskapet omfatter ikke all informasjon som kreves i et fullstendig årsregnskap og bør leses i sammenheng med konsernregnskapet for 2012.

## NOTE 2 VIKTIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Regnskapsprinsippene for 2012 er beskrevet i konsernregnskapet for 2012. Konsernregnskapet for 2012 ble utarbeidet i samsvar med EU-godkjente IFRS og tilhørende fortolkninger, samt de ytterligere norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven, børsforskrift og børsregler som skulle anvendes per 31.12.2012. Kvartalsrapporten og delårsregnskapet er ikke revidert av revisor.

## NOTE 3 SEGMENTINFORMASJON

### SEGMENTINDELING: FORRETNINGSOMRÅDER

MNOK	4. kvartal 2013			4. kvartal 2012			Hele året 2013			Hele året 2012		
	Inntekter	EBITDA	EBT	Inntekter	EBITDA	EBT	Inntekter	EBITDA	EBT	Inntekter	EBITDA	EBT
CashGuard	41,4	4,5	3,1	24,1	-1,2	-2,3	127,1	3,5	-3,4	90,0	2,3	-6,1
SQS Security	28,7	-5,3	-8,6	36,2	1,1	-1,5	133,9	-5,8	-17,4	117,9	2,7	-10,1
Retail Solutions <sup>1)</sup>	150,5	19,2	15,8	152,4	18,4	16,1	554,7	67,4	88,6	464,1	44,9	36,9
Group	0,1	-3,3	34,2	-0,1	-2,3	19,3	0,5	-11,2	73,6	0,5	-9,2	13,7
Elimineringer	-32,2	0,3	-37,3	-24,6	-1,0	-23,7	-97,3	0,4	-85,0	-76,6	-0,5	-25,8
Total	188,5	15,5	7,1	187,9	14,9	7,9	718,9	54,2	56,4	595,9	40,2	8,7

<sup>1)</sup> 3. kvartal 2013 og YTD 2013: EBT inkluderer gevinst på MNOK 33,0 knyttet til salget av InStore IT selskapene.

### SEGMENTINDELING: GEOGRAFISK FORDELING SALGSINTEKTER

MNOK	4. kvartal 2013			4. kvartal 2012			Hele året 2013			Hele året 2012		
	Norge	Sverige	Andre marked	Norge	Sverige	Andre marked	Norge	Sverige	Andre marked	Norge	Sverige	Andre marked
CashGuard	9,4	19,4	12,7	10,5	12,3	1,3	43,3	41,8	42,0	42,8	29,3	17,9
SQS Security	5,7	11,6	11,4	-0,2	13,6	22,8	20,0	56,6	57,3	4,4	35,5	78,0
Retail Solutions	66,5	83,2	0,7	91,0	61,4	0,1	298,2	255,5	1,0	254,7	209,1	0,3
Group	0,1	0,0	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,5	0,0	0,0	0,5	0,0	0,0
Elimineringer	-9,6	-22,6	0,0	-10,5	-14,1	0,0	-44,3	-53,0	0,0	-43,6	-33,0	0,0
Total	72,2	91,6	24,8	90,6	73,2	24,1	317,7	300,9	100,3	258,8	240,9	96,2

### SEGMENTINDELING: FORDELING SERVICE OG PRODUKT SALGSINTEKTER

MNOK	4. kvartal 2013		4. kvartal 2012		Hele året 2013		Hele året 2012	
	Produktsalg	Service	Produktsalg	Service	Produktsalg	Service	Produktsalg	Service
CashGuard	37,7	3,7	24,0	0,1	114,5	12,6	85,8	4,3
SQS Security	19,1	9,6	30,4	5,8	101,6	32,3	93,8	24,1
Retail Solutions	113,3	37,2	109,2	43,2	399,6	155,1	318,3	145,8
Group	0,1	0,0	-0,1	0,0	0,5	0,0	0,5	0,0
Elimineringer	-32,2	0,0	-24,6	0,0	-97,3	0,0	-76,6	0,0
Total	138,0	50,5	138,9	49,1	518,9	200,0	421,7	174,2

**NOTE 4 NÆRSTÅENDE PARTER**

Det har ikke vært noen vesentlige transaksjoner mellom konsernet og nærstående parter per 31. desember 2013.

**NOTE 5 TOPP 20 AKSJONÆRER PER 31. DESEMBER 2013**

Nr.	Navn	Antall aksjer	%
1	PINNÅS, ERIK (inkludert heleide selskaper) <sup>1</sup>	4 932 276	11,1 %
2	GLAAMENE INDUSTRIER AS	4 176 417	9,4 %
3	STRØMSTANGEN AS	3 933 092	9,0 %
4	SKAGEN VEKST OG SKAGEN VEKST III	3 921 280	8,9 %
5	HOLMEN SPESIALFOND	2 100 000	4,7 %
6	AVANZA BANK AB	1 670 938	3,9 %
7	NORDNET BANK AB	1 600 811	3,5 %
8	ZETTERBERG, GEORG (inkludert heleide selskaper)	1 530 404	3,5 %
9	SKANDINAVISKA ENSKILDA BANKEN	1 333 022	3,4 %
10	WAALER, JØRGEN (inkludert heleide selskaper) <sup>1</sup>	1 005 315	2,7 %
11	GRESSLIEN, ODD ROAR	910 000	2,3 %
12	DELTA INVEST AS	776 018	2,1 %
13	V. EIENDOM AS	715 000	1,7 %
14	MP PENSJON PK	699 806	1,6 %
15	PSI GROUP ASA	660 253	1,6 %
16	RING, JAN	645 322	1,5 %
17	SWEDBANK AB (PUBL)	567 767	1,4 %
18	NORDEA BANK AB (PUBL)	458 063	1,2 %
19	JACOBSEN, SVEIN (inkludert heleide selskaper) <sup>1</sup>	450 000	1,0 %
20	SAXO PRIVATBANK A/S	353 000	1,0 %
	Sum 20 største aksjonærer	32 438 784	73,1 %
	Sum 1 691 øvrige aksjonærer	11 937 256	26,9 %
	<b>Sum alle 1 711 aksjonærer</b>	<b>44 376 040</b>	<b>100 %</b>

<sup>1</sup> Primær innsidere

**NOTE 6 UREVIDERTE PROFORMA TALL**

InStore IT selskapene er dekonsolidert fra og med juli 2013.

Etikett-Produsenten AS er konsolidert fra og med juli 2013, mens Sydetikett AB er konsolidert fra og med september 2013.

TNOK	2013				PSI GROUP ASA Pro forma konsolidert
	PSI GROUP ASA konsolidert	Sydetikett AB	Etikett-Produsenten AS	InStore IT selskap	
Salgsinntekter	716 506	34 637	6 570	-2 810	754 903
Resultatandel TS, serviceselskaper	2 367			-2 367	0
<b>EBITDA</b>	<b>54 155</b>	<b>5 559</b>	<b>1 048</b>	<b>-4 075</b>	<b>56 687</b>
Avskrivninger	-25 872	-1 662	-704	85	-28 153
<b>EBIT</b>	<b>28 283</b>	<b>3 897</b>	<b>344</b>	<b>-3 990</b>	<b>28 535</b>
Netto finansposter	28 100	-218	-68	-32 509	-4 695
<b>EBT<sup>1)</sup></b>	<b>56 383</b>	<b>3 678</b>	<b>277</b>	<b>-36 498</b>	<b>23 839</b>
Skatt	-5 214	-809	-77	452	-5 648
<b>Periodens resultat<sup>1)</sup></b>	<b>51 169</b>	<b>2 869</b>	<b>199</b>	<b>-36 046</b>	<b>18 191</b>
<b>BALANCE SHEET</b>	<b>31.12.2013</b>				<b>30.09.13</b>
Immaterielle eiendeler	242 678				242 678
Driftsløsøre, transportmidler, inventar	36 445				36 445
Langsiktige investeringer	481				481
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>279 603</b>				<b>279 603</b>
Varer	85 787				85 787
Fordringer	120 365				120 365
Bankinnskudd o.l.	8 554				8 554
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>214 706</b>				<b>214 706</b>
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>494 309</b>				<b>494 309</b>
Selskapskapital	27 513				27 513
Egne aksjer	-409				-409
Annen egenkapital	223 763				223 763
Minority interests	-				-
<b>Sum egenkapital</b>	<b>250 866</b>				<b>250 866</b>
Langsiktig rentebærende gjeld	43 603				43 603
Annen langsiktig gjeld	9 764				9 764
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>53 367</b>				<b>53 367</b>
Kortsiktig rentebærende gjeld	9 271				9 271
Annen kortsiktig gjeld	180 805				180 805
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>190 076</b>				<b>190 076</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>494 309</b>				<b>494 309</b>

<sup>1)</sup>Inkludert gevinst på MNOK 33,0 knyttet til salget av InStore IT selskapene.

TNOK	2012				PSI GROUP ASA Pro forma konsolidert
	PSI GROUP ASA konsolidert	Sydetikett AB	Etikett-Produsenten AS	InStore IT selskaper	
Salgsinntekter	592 448	44 887	13 176	-6 207	644 304
Resultatandel TS, serviceselskaper	3 471			-3 471	-
<b>EBITDA</b>	<b>40 170</b>	<b>6 677</b>	<b>2 346</b>	<b>-5 725</b>	<b>43 467</b>
Avskrivninger	-22 749	-1 945	-1 320	50	-25 965
<b>EBIT</b>	<b>17 421</b>	<b>4 732</b>	<b>1 025</b>	<b>-5 676</b>	<b>17 502</b>
Netto finansposter	-8 736	-235	-191	-17	-9 178
<b>EBT</b>	<b>8 685</b>	<b>4 497</b>	<b>835</b>	<b>-5 693</b>	<b>8 324</b>
Skatt	-14 558	-1 201	-249	664	-15 344
<b>Periodens resultat</b>	<b>-5 872</b>	<b>3 296</b>	<b>586</b>	<b>-5 029</b>	<b>-7 019</b>
<b>BALANSE</b>	<b>31.12.12</b>	<b>31.12.12</b>	<b>31.12.12</b>	<b>31.12.12</b>	<b>31.12.12</b>
Immaterielle eiendeler	207 942	-	259	-49	208 152
Driftsløsøre, transportmidler, inventar	25 381	7 850	2 263	-359	35 135
Langsiktige investeringer	12 590	985	-	-12 585	990
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>245 913</b>	<b>8 835</b>	<b>2 522</b>	<b>-12 993</b>	<b>244 277</b>
Varer	83 419	1 791	672	-1 066	84 815
Fordringer	115 331	6 135	2 756	-2 358	121 864
Bankinnskudd o.l.	3 670	2 591	2 043	-1 348	6 956
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>202 421</b>	<b>10 517</b>	<b>5 471</b>	<b>-4 773</b>	<b>213 636</b>
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>448 335</b>	<b>19 352</b>	<b>7 993</b>	<b>-17 766</b>	<b>457 913</b>
Selskapskapital	27 513	-	-	-	27 513
Egne aksjer	-416	-	-	-	-416
Annen egenkapital	160 908	7 165	4 293	-14 348	158 018
Minority interests	354	-	-	-354	0
<b>Sum egenkapital</b>	<b>188 359</b>	<b>7 165</b>	<b>4 293</b>	<b>-14 702</b>	<b>185 115</b>
Langsiktig rentebærende gjeld	42 943	7 307	1 981	-	52 231
Annen langsiktig gjeld	5 909	-	-	-	5 909
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>48 852</b>	<b>7 307</b>	<b>1 981</b>	<b>-</b>	<b>58 140</b>
Kortsiktig rentebærende gjeld	52 206	-	-	-	52 206
Annen kortsiktig gjeld	158 916	4 880	1 719	-3 064	162 451
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>211 124</b>	<b>4 880</b>	<b>1 719</b>	<b>-3 064</b>	<b>214 659</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>448 335</b>	<b>19 352</b>	<b>7 993</b>	<b>-17 766</b>	<b>457 913</b>





**SUPER  
MULTI  
PURPOSE**



**SUPER  
MULTI  
PURPOSE  
MINI**

**THE NEW  
PRODUCT  
FAMILY**